

Communiqué de presse

Maladies chroniques : la feuille de route de l'IRDES appelle à accélérer la transformation du système de santé

Paris, le 8 juillet 2026 – À l'occasion de la publication récente par l'IRDES¹ de sa « Feuille de route stratégique pour un système de santé soutenable et résilient : agir en amont face aux maladies chroniques », AstraZeneca, Philips et Roche Diagnostics saluent un travail qui apporte des recommandations concrètes pour accompagner la transformation du système de santé français face à la progression des maladies chroniques.

Un système de santé insuffisamment structuré pour faire face à l'explosion prévue des maladies chroniques

Le rapport met en évidence un constat majeur : si la France dispose d'un système de santé performant sur plusieurs indicateurs tels qu'une espérance de vie relativement élevée, celui-ci demeure insuffisamment structuré pour agir en amont face à l'explosion des maladies chroniques². Il peine également à réduire les inégalités de santé et à renforcer durablement le dépistage précoce et l'organisation des parcours de soins.

Dans le détail, les pressions financières croissantes liées à l'évolution démographique et l'augmentation du fardeau des maladies chroniques pèsent lourdement sur le fonctionnement du système de santé français. En outre, une organisation historiquement centrée sur l'hôpital constitue un frein structurel à la transition vers un modèle plus centré autour de l'action précoce et du patient. Il subsiste par ailleurs d'importantes lacunes dans la disponibilité de données régionales systématiques relatives à la qualité des soins et aux délais d'attente pour le diagnostic et les traitements.

Cette situation confirme l'urgence d'agir collectivement pour que patients et soignants ne subissent pas les conséquences d'un système sous tension.

Des pistes d'action pour transformer un système trop orienté sur le curatif

Fruit des travaux menés dans le cadre du partenariat international PHSSR³, le rapport propose des recommandations autour de sept domaines clés, allant de la gouvernance au financement, en passant par l'organisation des soins, les ressources humaines, les médicaments et technologies et la soutenabilité environnementale. Il appelle à faire évoluer le système vers un modèle davantage fondé sur l'anticipation, l'intégration des parcours de soins, le partage des données et des objectifs plus lisibles et mesurables.

Pour les partenaires de l'initiative internationale PHSSR, cette feuille de route constitue une base de travail pour nourrir le débat public et accompagner les décideurs dans les

¹ Institut de recherche et documentation en économie de la santé

² +2,3 millions de personnes seront concernées par une maladie chronique à horizon 2035, soit 27,3 millions au total selon le [Journal of Epidemiology and Population Health](#).

³ Partnership for Health System Sustainability and Resilience

transformations à engager. Au-delà du constat, elle met en évidence des leviers d'action concrets pour garantir un système de santé plus résilient et plus soutenable.

Dans cette optique, plusieurs mesures phares sont mises en avant par le rapport :

- De façon générale, investir dans des programmes de prévention et de dépistage précoce ciblant les populations les plus vulnérables, notamment les ménages à bas revenus, les territoires ultramarins et les jeunes. Les 10 % les plus pauvres de la population ont 1,4 fois plus de risques d'être diagnostiqués avec une maladie chronique, alors que les dépenses de prévention restent limitées et insuffisamment ciblées. Un financement spécifiquement protégé, et aligné sur les besoins identifiés, permettrait de réduire le gradient socio-économique du fardeau des maladies chroniques.
- En matière de financement, confier davantage de responsabilités budgétaires aux agences régionales de santé (ARS) afin de mieux aligner les choix financiers sur les priorités de santé locales, tout en liant une partie des financements à des objectifs de qualité et de résultats précis. Les ARS disposent d'un positionnement privilégié pour orienter les ressources vers des priorités de prévention adaptées aux besoins locaux. Toutefois, leur marge d'autonomie budgétaire reste aujourd'hui insuffisante pour exercer pleinement cette mission. Leur confier cette responsabilité, assortie de mécanismes de redevabilité clairement définis, renforcerait à la fois l'équité et l'efficacité des investissements consacrés à la prévention des maladies chroniques.

En tant qu'entreprises et industriels de santé engagés, AstraZeneca, Philips et Roche soutiennent la mise en œuvre de ces réformes structurelles indispensables pour assurer la soutenabilité et la résilience du système.

Zeynep Or, économiste de la santé, directrice de recherche à l'IRDES et co-auteure du rapport, déclare : *« alors que les maladies chroniques représentent aujourd'hui le principal défi du système de santé français, notre modèle reste encore largement organisé pour intervenir tardivement, une fois la maladie installée, plutôt que pour agir en amont. Notre rapport a ainsi vocation à contribuer au débat sur les conditions du basculement vers une approche fondée sur l'anticipation des maladies chroniques et une intervention précoce. »*

Auriane Cano-Chancel, présidente d'AstraZeneca France, déclare : *« nous avons collectivement la responsabilité d'accélérer la transformation de notre système de santé afin d'agir plus en amont. Alors que la prévention ne représente que 2,3% des dépenses de santé, il devient indispensable de passer d'une approche curative à une approche préventive, et d'une logique de volume à une logique de valeur. Les leviers concrets identifiés par l'IRDES - renforcer la prévention ciblée, valoriser les approches pluridisciplinaires, mieux exploiter les données de santé et intégrer les enjeux environnementaux - constituent une base concrète pour améliorer durablement l'accès aux soins et la soutenabilité du système avec l'ensemble des parties prenantes. »*

Nathalie Guével, présidente de Philips France, déclare : *« En tant qu'industriel des technologies de la santé, nous avons une responsabilité qui dépasse le développement de solutions innovantes : celle de contribuer, aux côtés des pouvoirs publics et des professionnels de santé, à la transformation de notre système de santé. Parce qu'un système plus soutenable est aussi un système qui anticipe davantage, qui s'appuie sur des parcours mieux coordonnés, une meilleure utilisation des données et des technologies au service de décisions plus précoces. C'est tout le sens de notre engagement au sein du PHSSR et de notre collaboration avec l'IRDES. »*

Pierre Mezeray, directeur exécutif transformation santé de Roche Diagnostics France, déclare : « *L'ensemble des travaux de l'IRDES démontre que la transformation de notre modèle de santé ne pourra pas se faire de manière isolée, mais par une mobilisation collective de tout l'écosystème dans une stratégie coordonnée. Dans cette stratégie, l'innovation doit s'affirmer comme l'une des clés de voûte de notre système de soins - et en particulier autour de la valorisation de l'impact de l'innovation au-delà du bénéfice clinique, sur la baisse des coûts sur le moyen et long terme, ou encore sur l'accès équitable aux soins. C'est particulièrement vrai pour le virage préventif et les innovations diagnostiques. En plaçant le diagnostic comme part intégrante d'une prévention ciblée qui s'adapte aux réalités territoriales, nous nous donnerons les moyens de bâtir un système plus soutenable et plus équitable en termes d'accès.* »

L'intégralité de la feuille de route stratégique est disponible en cliquant sur le lien suivant : <https://www.irdes.fr/recherche/rapports/603-feuille-de-route-strategique-pour-un-systeme-de-sante-soutenable-et-resilient.pdf>

À propos du PHSSR

Le *Partnership for Health System Sustainability and Resilience (PHSSR)* est une initiative internationale réunissant experts académiques, décideurs publics et acteurs du système de santé afin d'identifier les leviers permettant de renforcer la soutenabilité et la résilience des systèmes de santé. PHSSR associe un large éventail d'acteurs : le Forum économique mondial, la London School of Economics and Political Science (LSE), AstraZeneca, Philips, Roche-Diagnostics, IQVIA, le Centre for Asia-Pacific Resilience and Innovation (Capri) et la Fondation de l'Organisation mondiale de la santé (OMS).

À propos d'AstraZeneca

AstraZeneca est une entreprise biopharmaceutique internationale guidée par la science et axée sur la recherche, le développement et la commercialisation de médicaments de prescription dans les domaines de l'oncologie, des maladies rares, des maladies cardiovasculaires, rénales et métaboliques, et des maladies respiratoires & immunologiques. Basée à Cambridge, au Royaume-Uni, AstraZeneca opère dans plus de 100 pays et ses médicaments innovants sont utilisés par des millions de patients à travers le monde.

Pour en savoir plus, consultez le site www.astrazeneca.fr.

À propos de Philips

Royal Philips (NYSE : PHG, AEX : PHIA) est une entreprise leader en technologies de la santé, axée sur l'amélioration de la santé et du bien-être des personnes grâce à des innovations significatives. L'innovation centrée sur les patients et les personnes de Philips s'appuie sur des technologies avancées et des connaissances approfondies en clinique et en consommation pour offrir des solutions de santé personnalisées aux consommateurs et des solutions de santé professionnelles aux prestataires de soins et à leurs patients, à l'hôpital et à domicile. Basée aux Pays-Bas, la société est un leader dans l'imagerie diagnostique, l'échographie, la thérapie guidée par imagerie, le monitoring et l'informatique d'entreprise, ainsi que dans la santé personnelle. Philips a généré en 2023 un chiffre d'affaires de 18,2 milliards d'euros et emploie environ 69,700 employés avec des ventes et des services dans plus de 100 pays. Les actualités de Philips sont disponibles à l'adresse www.philips.com/newscenter.

À propos de Roche

Roche (SIX: RO, ROP; OTCQX: RHHBY) est une entreprise du secteur de la santé qui dispose d'un positionnement unique pour prévenir, stopper et guérir les maladies en alliant science et technologie de pointe dans les domaines du diagnostic, des médicaments et des solutions numériques.

Fondée en 1896 à Bâle, en Suisse, Roche est aujourd'hui l'un des principaux fournisseurs de médicaments et de diagnostics transformateurs pour des millions de personnes dans plus de 150 pays. Elle se consacre à la résolution des défis en matière de santé qui pèsent le plus lourd sur les patients, les familles, les communautés et les systèmes de santé. Dans l'ensemble de ses divisions Diagnostics et Pharma, Roche se concentre sur des domaines tels que l'oncologie, la neurologie, les maladies cardiovasculaires et métaboliques, l'ophtalmologie, les maladies infectieuses et l'immunologie, dans le but d'apporter un changement réel et positif pour les patients, les personnes qui leur sont chères et les professionnels qui les prennent en charge.

Genentech, aux États-Unis, appartient entièrement au groupe Roche, qui est par ailleurs l'actionnaire majoritaire de Chugai Pharmaceutical, l'un des principaux innovateurs sur le marché japonais des anticorps thérapeutiques.

Pour de plus amples informations, veuillez consulter www.roche.com.



Tous les noms de marque mentionnés sont protégés par la loi.

Contacts presse

Omnicom Reputation Group

Emmanuel Bercault

Directeur conseil

Emmanuel.bercault@omc.com

06 49 87 60 95